

第 18 回

次世代リーダー育成のための

# ちばぎん総研ビジネススクール

---

CRI



株式会社 ちばぎん総合研究所

# 本講座は、企業経営における次世代リーダー及び幹部社員育成のためのビジネス研修講座です。

ちばぎん総合研究所は、これまで様々な企業の経営コンサルティングを行ってきました。その経験を通して、企業経営において次世代を担う人材の育成が重要課題であると実感し、次世代リーダー及び幹部社員を育成するためのビジネススクールを開講しております。

今、企業トップには、自社を取り巻く環境が大きく変化することに対応し、新時代にマッチしたビジネスモデルや業務プロセスの革新など、課題解決に積極的に取り組むことが求められています。今年で第18回を迎える本講座でも、各分野から専門の講師を迎え、リーダーとして必要な経営手法の知識を体系的に学び、実際の経営に役立てていただけるカリキュラムをご用意しています。ぜひ、ご参加いただき、企業トップへの準備と新しいネットワークづくりとを経験してください。



▲ホテル ザ・マンハッタンでの講義風景

## スクール参加による効果

学術的な論理展開でなく、実際の経営に役立つノウハウやスキルを様々な視点から学ぶことができます。また、宿泊研修、懇親会、ビジネススクールOB会（現在425名）などを通じて様々な経営者や経営幹部の方々との交流が図れますので、新たな人脈の形成にも役立ちます。

経営知識  
アップ

異業種交流の  
機会

OB会を通じた  
人脈の拡大



## 研修内容

### 1. 経営に関する総合力を体系的に習得

経営者として備えておくべき「心技体」を講義、演習、グループワークを通じて、体系的に習得していただきます。

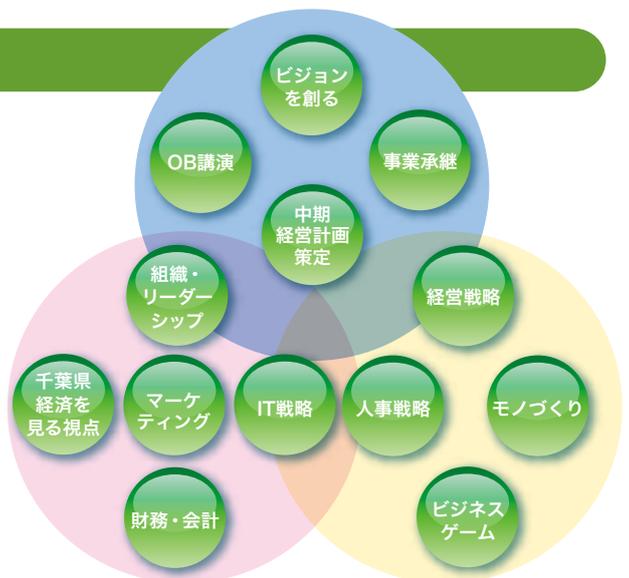
### 2. 中期経営計画の策定

自社の中期経営計画を策定していただきます。  
策定に当たっては、弊社経営コンサルタントが支援いたします。

講義、演習、グループワーク

中期経営計画策定

発表、講評



# CURRICULUM

カリキュラム

<b>1</b> 8/3(水) 10:00~17:00 [ホテル ザ・マンハッタン]	<b>2</b> 8/26(金) 9:30~17:00	<b>3</b> 9/6(火) 9:30~17:00
<b>開講式</b> ----- <b>【OB講演】私の経営哲学</b> 未来工業株式会社 代表取締役社長 山田 雅裕 様  ----- <b>【OB講演】二代目の取り組み</b> 株式会社京葉エナジー 代表取締役 岩崎 剛士 様  ----- 懇親会：16:00~17:00	<b>経営戦略</b> 講師 / 井上 達彦 企業として生き残っていくためには、変化に確実に対応していくことが重要です。 本講座では、変化に対応していくために何をやるべきかを明らかにする「経営戦略」について、中堅・中小企業はどのような戦略を採用すべきなのかをケーススタディも交えて学習します。	<b>組織・リーダーシップ</b> 講師 / 井上 達彦 経営戦略やマーケティング戦略を確実に実行していくためには、適切な人の割り振りが必要となります。その際、色々な組織の作り方が考えられますが、業界や業種、規模などに応じてどのような組織の編成が望ましいのかについてリーダーシップも交えて解説いたします。
<b>4</b> 9/14(水) 9:30~17:00 [ホテル ザ・マンハッタン/終了後懇親会を予定]	<b>5</b> 10/5(水) 9:30~11:00	<b>6</b> 10/5(水) 11:00~17:30
<b>マーケティング戦略</b> 講師 / 嶋口 充輝 経営戦略で示された方向に基づき、実際に製品やサービスを顧客に適切に提供していくためには、マーケティングと呼ばれている分野の知識を習得することが大変有効です。本講座ではマーケティング研究の第一人者である嶋口講師がマーケティングの本質をやさしく解説します。	<b>千葉県経済を考える視点 ~世界経済とアベノミクス効果~</b> 講師 / 松永 哲也 激動する世界経済の中で効果を上げているアベノミクスの本質と千葉県経済との関わりを解説します。世界、日本、千葉経済をどのような視点で見るかを統計資料や実際の経験、調査結果を踏まえてわかりやすく解説します。	<b>ビジョン・中期経営計画の策定</b> 講師 / 津崎 盛久 中期経営計画は、経営目標、数値計画、実行施策からなる経営の羅針盤です。その策定においては経営理念、経営ビジョン、経営戦略を検討し、企業を取り巻く外部環境や内部を様々な角度から分析して作成します。経営ビジョンに基づいた経営計画の概要と策定プロセスを学んでいただき、自社経営戦略に役立つポイントを解説いたします。
<b>7</b> 10/18(火) 9:30~19:30	<b>8</b> 11/10(木)~11(金) 9:30~17:00 [ホテル ザ・マンハッタン/泊2日の合宿講義]	<b>9</b> 11/24(木) 9:30~17:00
<b>人材マネジメント</b> 講師 / 武井 清泰 組織の目的を達成するためには、社員を効果的・効率的にマネジメントしていくことが不可欠です。部下の成長を促しつつ仕事の成果を得るためのポイントを解説します。受講者同士のディスカッションの中から、自身のマネジメント行動をみつめ直し、今後の実践のヒントをつかみます。	<b>財務・会計</b> 講師 / 横山 悟一 企業経営において自社の財務諸表を読みこなし、経営上の問題点を発見して経営目標や数値計画を策定することは、経営者にとって必須の能力といえます。本講座では、簿記の基本から経営計画策定まで、財務・会計の基本についてやさしく解説いたします。 ----- 11/10(木) 講義終了後 ホテル ザ・マンハッタン 砂畑総支配人による特別講義	<b>人事戦略</b> 講師 / 須江 豊彦 経営戦略やマーケティング戦略で示された方向や施策を実際に行うのは社員です。 そこで、公平・公正で社員が動機付けられるような人事制度をどのように構築すべきなのかを、多数の中堅・中小企業の人事制度構築支援を行ってきた須江講師がわかりやすく解説します。
<b>10</b> 12/2(金) 9:30~11:30	<b>11</b> 12/2(金) 12:30~17:00	<b>12</b> 1/19(木) 9:30~17:00
<b>IT戦略</b> 講師 / 佐野 勇一 経営環境が急速に変化する今日、ITの戦略的な活用が重要になっています。 最新のIT事情とその戦略的活用について、経営者が押さえておくべきポイントとともに、事例を交えながら基礎から解説いたします。	<b>モノづくり</b> 講師 / 関 満博 日本および海外の優秀な中小企業を直接取材し、幅広い見識で知られる関講師が日本のモノづくりの原点を明らかにし、これからの中小企業は何を考え、どうすべきかを解説します。	<b>ビジネスゲーム</b> 講師 / 西野 浩輝 ビジネスボードゲームを用いた体験型研修です。経営者の立場でプレイし、会社全体の機能全てを自分自身で疑似体験します。このシミュレーションゲームを通じて得た気づき・学びを思考・行動・能力の3つの観点から振り返り、戦略構築力・意思決定力・ネゴシエーション力などの能力向上をはかります。
<b>13</b> 2/3(金) 9:30~18:00	<b>14</b> 2/10(金) 9:30~15:30 [ホテル ザ・マンハッタン]	<b>15</b> 2/10(金) 16:00~17:30 [ホテル ザ・マンハッタン]
<b>自社の経営戦略発表(1)</b> 『中期経営計画』の発表	<b>事業承継戦略</b> 講師 / 藤間 秋男 事業承継の問題は規模の大小、事業内容に関わらず、避けては通れない課題です。後継者育成や会社組織の構築、相続、贈与などの様々な問題を整理し、スムーズに承継するための具体的手法を解説します。	<b>自社の経営戦略発表(2)</b> 『中期経営計画』の発表 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"><b>修了式</b></div> 修了式終了後、懇親会を予定

**オプション** 10/25(火) 10:00~16:30  
(18期生は参加費無料) 東京セミナールーム

**決算書の見方(初級編)** 講師 / 横山 悟一  
東京会場で開催の一般セミナーに希望者のみ参加できます。  
財務・会計初心者の方は本講義で基礎知識を学ぶことで第8回の集中講義を効果的に受講できます。



## 井上 達彦 (いのうえ たつひこ)

早稲田大学商学学術院 教授  
早稲田大学産学官研究推進センター  
副センター長  
特定非営利法人組織学会理事

1997年神戸大学大学院経営学研究科博士課程修了(経営学博士)。広島大学社会人大学院マネジメント専攻助教などを経て現職(競争戦略研究、経営組織論を担当)。経済産業研究所ファカルティフェロー、ペンシルベニア大学シニアフェローなどを歴任。2003年経営情報学会論文賞受賞、主な著書に『ブラックスワンの経営学』、『模倣の経営学』、『事業システム戦略』(共著)、『キャリアで語る経営組織』(共著)などがある。



## 嶋口 充輝 (しまぐち みつあき)

慶應義塾大学 名誉教授  
公益社団法人 日本マーケティング協会  
理事長

1967年慶應義塾大学経済学部卒業、同年フルブライト留学生として渡米。ミシガン州立大学、慶應義塾大学、両大学院の修士・博士課程を修了し、経営学博士号を受ける。ルーベン大学(ベルギー)、ウェスタン・オンタリオ大学(カナダ)、モスクワ大学(ロシア)他のビジネス・スクール客員教授を歴任。著書に『戦略的マーケティングの論理』、『顧客満足型マーケティングの構図』など多数。



## 松永 哲也 (まつなが てつや)

株式会社 ちばぎん総合研究所  
専務取締役

1981年北海道大学経済学部卒業。同年日本銀行入行。松本支店長、システム情報局審議役、神戸支店長を歴任。2012年退職後、社団法人医療法人財団 慈泉会相澤病院(松本市)理事・副本部長を経て、2014年6月株式会社ちばぎん総合研究所専務取締役役に就任。調査業務統括責任者。



## 津崎 盛久 (つざき もりひさ)

株式会社 ビジョン  
代表取締役

一橋大学経済学部卒業。イギリス国立レスター大学MBA取得。三菱商事では21年間、自動車のグローバルビジネスを担い、主に東南アジア地域で活躍。マネジメント教育のビジネス・ブレイクスルー執行役員(豪BOND大学MBA統括)を経て、2004年に株式会社ビジョンを設立。独自に企画・開発したキャリア・MBA理論をもとに「個の確立」人材を輩出するビジネスを行い、社会を革新する大胆な試みを実行中。著書は、「道具としての経済理論」など。



## 武井 清泰 (たけい きよやす)

株式会社リクルートマネジメント  
ソリューションズ  
HRDトレーナー

1980年大学卒業とともに人材開発&情報出版企業入社。大手上場企業を中心に採用支援を核とした営業を担当。6年目から管理職。以降通信事業で営業部長、事業部長。13年半勤務し退職。その後約2年間、ビジネス系専門学校にて学校の維持再生に携わった後、ビジネス系出版社に勤務。8年間にわたり、営業開発部長、マーケティング局次長、広告局長、ビジネス開発本部長を経験。2005年、リクルートマネジメントソリューションズのトレーナーとなり現在に至る。



## 横山 悟一 (よこやま ごいち)

財務リスク研究所株式会社  
代表取締役

法政大学卒業。会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を『財務リスク研究所』に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに5,000社を超えている。



## 須江 豊彦 (すえ とよひこ)

公益財団法人 日本生産性本部  
主席経営コンサルタント

1984年一橋大学社会学部卒業。株式会社リクルート入社、人事部で採用、人事、従業員教育を担当。1991年日本生産性本部に就職。企業内ビジネススクールの企画運営、21世紀中核企業委員会事務局。1997年生産性本部認定経営コンサルタント資格を取得。主な著書・論文に「企業価値を高める失敗しない360度評価」「社員の意欲・定着を左右する人事」「非正社員活用の極意」「医療機関、勝ち残りの人材採用戦略」ほかがある。



## 佐野 勇一 (さの ゆういち)

株式会社 ちばぎん総合研究所  
経営コンサルティング担当部長

明治大学法学部卒業、(株)千葉銀行入行。営業部門、システム部門を経て(株)ちばぎん総合研究所に出向。経営診断・人事賃金管理・システム構築支援が専門。「すべてはお客様のために」をモットーに信頼されるコンサルティングを展開。



## 関 満博 (せき みつひろ)

一橋大学 名誉教授  
明星大学経済学部 教授

1971年成城大学経済学部卒業、76年同大学院経済学研究科博士課程修了。東京都商工指導所を経て、89年東京情報大学専任講師、93年助教、95年専修大学商学部助教。98年一橋大学商学部教授、2000年同大学大学院商学研究科教授。2011年一橋大学名誉教授、明星大学経済学部教授。専攻は地域産業開発論(産業論、中小企業論、地域経済論)。著書に「ニッポンのモノづくり学」「二代目経営塾」「地域産業の『現場』」行く 第1~8集」ほか多数。



## 西野 浩輝 (にし の ひろき)

マーキュリッチ 株式会社  
代表取締役

大阪大学大学院卒業。卒業後は、(株)リクルートに入社し、法人向け教育プログラムの営業でトップセールスマンとして活躍。その後、世界最大の教育コンサルティング会社にて4年間トップセールスマンであり続けた。現在は、長年の教育ビジネスにおける経験を活かし、プレゼンテーション、営業スキル、ネゴシエーション、マネジメントなどのテーマで研修、コンサルティングを行っている。



## 藤間 秋男 (とうま あきお)

TOMAコンサルタンツグループ株式会社  
代表取締役 理事長  
公認会計士 税理士  
中小企業診断士 行政書士

1975年慶應義塾大学卒業。82年藤間公認会計士事務所開設(2012年TOMA税理士法人に商号変更)。多くの企業への経営支援を経験し、自身も200名規模のコンサルティング会社の社長である経営者の視点から、実践的指導で好評を博す。日本一多くの100年企業を創り続けることをライフワークとし、後継問題に悩む企業の現場で、経営承継・節税対策・財務改善・自社株・相続・M&Aなど総合的承継戦略を展開。著書に「どんな危機にも打ち勝つ100年企業の法則」他多数。

## ● 受講者の声

全体を見るということ、改めて考える良い機会となりました。



株式会社 味泉  
事業本部 研究開発部 取締役  
**湯浅 依里子様**

入社から1年経った昨年、社長からの薦めで、ちばぎん総研のビジネススクールに参加いたしました。

期間中は仕事と講義のスケジュール調整に苦労しましたが、マーケティングや事業承継など、様々なテーマの講義を受け、事業の方向性、教育体系など、これからの会社の有り方について自分なりに考えている時期だったこともあり、大変勉強になりました。

中期経営計画の策定は、数字の把握以外にも、今までは会社全体を俯瞰して見ることができていなかったのだ、と気づく良いチャンスでした。

「当社にしかできないこと」を目指して、この貴重な経験を活かしていきたいと思えます。

社内の活性化のために、この経験を役立てていきたいと考えています。



株式会社 エムズ  
財務部  
**齋藤 大輔様**

他社での営業経験を経て、昨年自社へ戻ってきたというタイミングで、ビジネススクールへ参加することになりました。カリキュラムの最終段階で中期経営計画を発表する機会をいただきましたが、社内リハーサルで「大輔らしさが出てない」とダメ出しを受け、急遽内容を変更して発表に臨むことになりました。整った中期経営計画というよりも、今の自分にしかできない「大きな夢を語る」といった内容となり、随分と型破りな発表だったと思います。

今後はビジネススクールで学んだことを取り入れ、社内の活性化に役立てていきたいと考えています。また、同期の皆さんがゴルフを通して親交を深めたり、情報交換をされている姿を見て、自分もゴルフを始めようと思いました。OB会でゴルフデビューして、同期の皆さんと再会することを楽しみにしています。

異業種交流の楽しさ、大切さを知りました。



ひらい建設株式会社  
代表取締役  
**服部 聡様**

ビジネススクールを修了した現在の感想は、「異業種の経営陣の方々との交流がとても楽しかった」ということです。同期生の皆さんは、自社事業の業界の中でしかものを考えられなくなっている自分に、自分で考えて行動することの大切さを思い出させてくれました。

中期経営計画の策定は、スクール期間中の昨年10月に代表取締役に就任したこともあり、中期の数字を意識していましたので、スムーズに完成させることができました。これからは、それらを一一つ実践に移して行く予定です。

今後は、第17期同期会会長としてゴルフコンペや研修会、見学会開催など、積極的にOB会を盛り上げて行きたいと考えています。

「自分がやらなければいけないこと」が見えて来ました。



株式会社 シンヨウ・ロジ  
取締役 業務部部长  
**遠藤 政二様**

昨年6月に取締役となり、社長から「経営者の目線を習得してきて欲しい」と、ビジネススクールへ参加することになりました。レベルが高いと聞いていましたが、そのことよりも、同期生達の「何かを掴んで帰ろう」という貪欲な姿勢に大変刺激を受けました。講義内容は今の自分にとってどれも興味深く、7ヶ月間を通して楽しく学ぶことができました。

講義や懇親会で、既に企業のリーダーとして活躍している方々と共に過ごす中で、皆さんの様々な志や努力を知り、社長が自分に求めているものが分かった気がしました。スクールへの参加を通して「自分がこれからやらなければいけないことが見えた」ということが大きな収穫になりました。

## 募集要項

- 開催期間／平成28年8月～平成29年2月の13日間
- 会場／会場案内図をご覧ください。
- 参加資格／千葉銀行お取引企業の若手経営者、後継者、経営幹部の方
- 定員／32名 ※定員になり次第締め切らせていただきます。
- 受講料／会員：400,000円 [432,000円消費税含む]  
一般：500,000円 [540,000円消費税含む]  
(資料代、食事代、宿泊代、懇親会費含む)

## お申し込み方法

- 別紙申込書をFAX又は郵送にて、ちばぎん総研にご送付ください。
- 受付完了後、ちばぎん総研より受講票をお送りいたします。
- 10月25日(火)オプション講義「決算書の見方(初級編)」の受講を希望される方は、ビジネススクール開講後に事務局へ直接お申し込みください。(18期生は無料／定員制限はありません。)
- 受講料について
  - ①会員の方
    - ・会費引落口座から口座振替させていただきます。(引落日：平成28年9月5日)
    - ・なお、領収書が必要な場合はご請求ください。
  - ②一般の方
    - ・請求書は事前にお送りさせていただきます。
    - ・請求書記載の弊社口座にお振込みください。
    - ・お振込み時の「振込金受取書」をもって領収書に替えさせていただきます。
    - ・恐れ入りますが振込手数料をご負担ください。領収書が必要な場合はご請求ください。

## 会場のご案内

8/3(水)、9/14(水)、  
11/10(木)～11(金)宿泊研修、2/10(金)

左記以外の日

### ホテル ザ・マンハッタン

千葉市美浜区ひび野2-10-1 TEL.(043)275-1111  
京葉線・海浜幕張駅南口徒歩4分



### 当社セミナールーム

千葉市稲毛区小仲台2-3-12 TEL.(043)207-0621  
JR総武線 稲毛駅東口徒歩1分



### 10/25(火)(オプション講義) ちばぎん総合研究所 東京セミナールーム

東京都中央区日本橋室町1-5-5 室町ちばぎん三井ビルディング(コレド室町3)15階／地下鉄三越前駅より徒歩1分

お問い合わせ先は

株式会社 **ちばぎん総合研究所** 経営コンサルティング部 担当・事務局／太田 剛

〒263-0043 千葉市稲毛区小仲台2-3-12

TEL.(043)207-0621(代表) FAX.(043)207-0731

<http://www.crinet.co.jp>

FAX 043(207)0731

## 第18回 ちばぎん総研ビジネススクール参加申込書

会社名	ふりがな	代表者名	ふりがな
	〒 <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> - <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>		(大・昭・平) 年 月 日生 (満 才)
住所		TEL	( )
		FAX	( )
取引支店	千葉銀行 支店	会 員 (No. )	
		一 般	

参加者氏名	ふりがな	所属	在社年数	年
	社長との関係			
参加者氏名	ふりがな	所属	在社年数	年
	社長との関係			
参加者氏名	ふりがな	所属	在社年数	年
	社長との関係			

※社長との関係(「社長の長男」、「関係なし」など) ※所属(〇〇部、〇〇室、全般など) ※役職(〇〇取締役、〇〇部長、〇〇課長など)

派遣責任者(郵送物送付先)	ふりがな	所属	役職
	〒 <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> - <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>		
		FAX	( )

受講料は会費口座からの「口座振替」を原則とします。「振込扱い」をご希望の方は、下欄に○印をしてください。

振込します。(この場合、振込料は貴社のご負担になります。)