

第 21 回

次世代リーダー育成のための

ちばぎん総研ビジネススクール



株式会社 ちばぎん総合研究所

本講座は、企業経営における次世代リーダー及び幹部社員育成のためのビジネス研修講座です。

ちばぎん総合研究所は、これまで様々な企業の経営コンサルティングを行ってきました。その経験を通して、企業経営において次世代を担う人材の育成が重要課題であると実感し、次世代リーダーを育成するためのビジネススクールを開講しております。

今、企業トップには、自社を取り巻く環境が大きく変化することに対応し、新時代にマッチしたビジネスモデルや業務プロセスの革新など、課題解決に積極的に取り組むことが求められています。

今年で第21回を迎える本講座でも、各分野から専門の講師を迎え、リーダーとして必要な経営手法の知識を体系的に学び、実際の経営に役立てていただけるカリキュラムをご用意しています。

ぜひ、ご参加いただき、企業トップへの準備と新しいネットワークづくりとを経験してください。



▲ホテル ザ・マンハッタンでの講義風景

スクール参加による効果

学術的な論理展開でなく、実際の経営に役立つノウハウやスキルを様々な視点から学ぶことができます。また、宿泊研修、懇親会、ビジネススクールOB会（現在491名）などを通じて様々な経営者や経営幹部の方々との交流が図れますので、新たな人脈の形成にも役立ちます。

経営知識
アップ

異業種交流の
機会

OB会を通じた
人脈の拡大



研修内容

1. 経営に関する総合力を体系的に習得

経営者として備えておくべき「心技体」を講義、演習、グループワークを通じて、体系的に習得していただきます。経営者という同じ立場の受講生同士が意見を交換する時間を重視した充実のカリキュラムです。

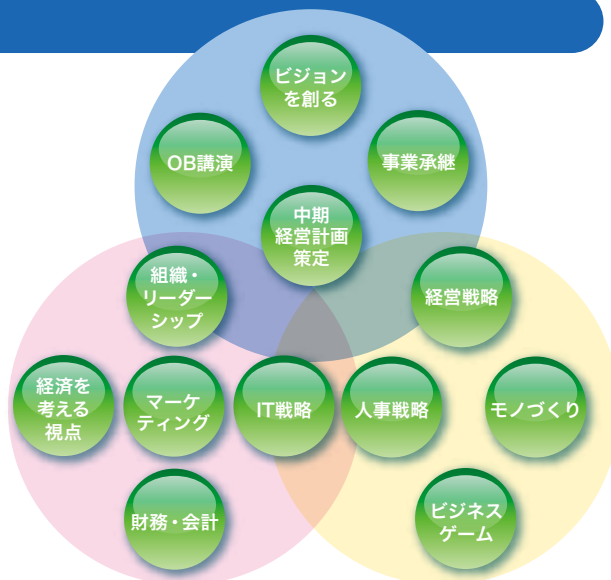
2. 中期経営計画の策定

自社の中期経営計画を策定していただきます。
策定に当たっては、弊社経営コンサルタントが支援いたします。

講義、演習、グループワーク

中期経営計画策定

発表、講評



18/3(金) 10:00～17:00 [ホテル ザ・マンハッタン]		28/28(火) 9:30～17:00		9/7(金) 9:30～17:00 [ホテル ザ・マンハッタン／終了後懇親会を予定]	
開講式 ----- 【OB講演】私の経営哲学 未来工業株式会社 代表取締役社長 山田 雅 裕 様 ----- 【OB講演】二代目の取り組み 株式会社京葉エナジー 代表取締役 岩 崎 剛 士 様 ----- 懇親会：16:00～17:00		経営戦略 講師／井上 達彦 企業として生き残っていくためには、変化に確 実に対応していくことが重要です。 本講座では、変化に対応していくために何を行 うべきかを明らかにする「経営戦略」について、 中 堅・中小企業はどのような戦略を採用すべきなの かをケーススタディも交えて学習します。		組織・リーダーシップ 講師／井上 達彦 経営戦略やマーケティング戦略を確実に実行し ていくためには、適切な人の割り振りが必要とな ります。その際、色々な組織の作り方が考えられま すが、業界や業種、規模などに応じてどのような組 織の編成が望ましいのかについてリーダーシップ も交えて解説いたします。	
49/21(金) 9:30～11:00		59/21(金) 11:00～17:30		610/2(火) 9:30～17:00	
経済を考える視点 ～世界・日本・千葉とアベノミクス～ 講師／松永 哲也 激動する世界経済の中で一定の成果を上げなが らも課題が見え始めたアベノミクスの本質と千葉 県経済との関わりを解説します。世界、日本、千 葉経済をどのような視点で見るかを統計資料や実 際の経験、調査結果を踏まえてわかりやすく解説 します。		ビジョン・中期経営計画の策定 講師／津崎 盛久 中期経営計画は、経営目標、数値計画、実行施 策からなる経営の羅針盤です。その策定において は経営理念、経営ビジョン、経営戦略を検討し、 企業を取り巻く外部環境や内部を様々な角度から 分析して作成します。経営ビジョンに基づいた経 営計画の概要と策定プロセスを学んでいただき、 自社経営戦略に役立つポイントを解説いたします。		マーケティング戦略 講師／内田 和成 経営戦略で示された方向に基づき、実際に製品 やサービスを顧客に適切に提供していくためには マーケティングの知識が不可欠です。 本講座では、マーケティングの知識を習得する とともに、身近な成功企業のケーススタディを通 して、その知識を実践に活かしていく具体的手法 を学びます。	
710/16(火) 9:30～17:00		811/8(木)～9(金) 9:30～17:00 [ホテル ザ・マンハッタン／1泊2日の合宿講義]		911/27(火) 9:30～19:30	
人事戦略 講師／須江 豊彦 経営戦略やマーケティング戦略で示された方向 や施策を実際に行うのは社員です。 そこで、公平・公正で社員が動機付けられるよ うな人事制度をどのように構築すべきなのかを、 多数の中堅・中小企業の人事制度構築支援を行っ てきた須江講師がわかりやすく解説します。		財務・会計 講師／横山 悟一 企業経営において自社の財務諸表を読みこな し、経営上の問題点を発見して経営目標や数値計 画を策定することは、経営者にとって必須の能力 といえます。本講座では、簿記の基本から経営計 画策定まで、財務・会計の基本についてやさしく 解説いたします。		人材マネジメント 講師／武井 清泰 組織の目的を達成するためには、社員を効果 的・効率的にマネジメントしていくことが不可欠 です。部下の成長を促しつつ仕事の成果を得るた めのポイントを解説します。受講者同士のディス カッションの中から、自身のマネジメント行動を みつめ直し、今後の実践のヒントをつかみます。	
1012/6(木) 9:30～11:30		1112/6(木) 12:30～17:00		121/23(水) 9:30～17:00	
IT戦略 講師／佐野 勇一 経営環境が急速に変化する今日、ITの戦略 的な活用が重要になっています。 最新のIT事情とその戦略的活用について、 経営者が押さえておくべきポイントとともに、 事例を交えながら解説いたします。		モノづくり ～地域で活躍する小さくても強い会社～ 講師／関 満博 日本および海外の優秀な中小企業を直接取材 し、幅広い見識で知られる関講師が日本のモノ づくりの原点を明らかにし、これからの中小企 業は何を考え、どうすべきかを解説します。		ビジネスゲーム 講師／西野 浩輝 ビジネスボードゲームを用いた体験型研修です。 経営者の立場でプレイし、会社全体の機能全てを自 分自身で疑似体験します。このシミュレーションゲー ムを通じて得た気づき・学びを思考・行動・能力の3 つの観点から振り返り、戦略構築力・意思決定力・ ネゴシエーション力などの能力向上をはかります。	
132/6(水) 9:30～17:00	142/15(金) 9:30～17:00	152/26(火) 9:30～15:30 [ホテル ザ・マンハッタン]		162/26(火) 16:00～17:30 [ホテル ザ・マンハッタン]	
自社の 経営戦略発表(1) 『中期経営計画』の発表	自社の 経営戦略発表(2) 『中期経営計画』の発表	事業承継戦略 講師／藤間 秋男 事業承継の問題は規模の大小、事業内容に関わら ず、避けては通れない課題です。後継者育成や会社組 織の構築、相続、贈与などの様々な問題を整理し、ス ムーズに承継するための具体的手法を解説します。		自社の経営戦略発表(3) 『中期経営計画』の発表 修了式 修了式終了後、懇親会を予定	

オプション (21期生は参加費無料)	9/13(木) 10:00～16:30 東京セミナールーム	決算書の見方(初級編) 講師／横 山 悟 一 稲毛会場で開催の一般セミナーに希望者のみ参加できます。 財務・会計初心者の方は本講義で基礎知識を学ぶことで第8回の集中講義を効果的に受講できます。
	11/20(火) 10:00～16:30 東京セミナールーム	ITの基礎 講師／竹 内 幸 次 IT技術の基礎知識(クラウドとは？AIとは？モバイル活用、IT導入のメリット、デメリットなど) を学びます。第10回講義「IT戦略」の導入講義として、希望者のみ参加できます。



井上 達彦 (いのうえ たつひこ)

早稲田大学商学大学院 教授
早稲田大学産学官研究推進センター
副センター長
特定非営利法人組織学会理事

1997年神戸大学大学院経営学研究科博士課程修了（経営学博士）。広島大学社会人大学院マネジメント専攻助教などを経て現職（競争戦略研究、経営組織論を担当）。経済産業研究所ファカルティフェロー、ペンシルベニア大学シニアフェローなどを歴任。2003年経営情報学会論文賞受賞、主な著書に『ブラックスワンの経営学』、『模倣の経営学』、『事業システム戦略』（共著）、『キャリアで語る経営組織』（共著）などがある。



内田 和成 (うちだ かずなり)

早稲田大学ビジネススクール 教授

東京大学工学部卒、慶應義塾大学経営学修士（MBA）。日本航空(株)を経て、ボストンコンサルティンググループ入社。日本代表、シニア・アドバイザーを務める。ハイテク・情報通信業界、自動車業界、金融業界など幅広い業界で、マーケティング戦略をはじめとした多岐にわたる分野のコンサルティングを行う。2006年4月、早稲田大学院商学研究科教授就任。翌年より早稲田大学ビジネススクール教授。エグゼクティブプログラムでの講義や企業のリーダーシップトレーニングを実施。



松永 哲也 (まつなが てつや)

株式会社 ちばぎん総合研究所
専務取締役

1981年北海道大学経済学部卒業。同年日本銀行入行。松本支店長、システム情報局審議役、神戸支店長を歴任。2012年退職後、社団医療法人財団 慈泉会相澤病院（松本市）理事・副本部長を経て、2014年6月株式会社ちばぎん総合研究所専務取締役役に就任。調査業務統括責任者。



津崎 盛久 (つざき もりひさ)

株式会社 ビジョン
代表取締役

一橋大学経済学部卒業。イギリス国立レスター大学MBA取得。三菱商事では21年間、自動車のグローバルビジネスを担い、主に東南アジア地域で活躍。マネジメント教育のビジネス・ブレイクスルー執行役員（豪BOND大学MBA統括）を経て、2004年に株式会社ビジョンを設立。独自に企画・開発したキャリア・MBA理論をもとに「個の確立」人材を輩出するビジネスを行い、社会を革新する大胆な試みを実行中。著書は、「道具としての経営理論」（日本実業出版社）など。



武井 清泰 (たけい きよやす)

株式会社リクルートマネジメント
ソリューションズ
HRDトレーナー

1980年大学卒業とともに人材開発&情報出版企業入社。大手上場企業を中心に採用支援を核とした営業を担当。6年目から管理職。以降通信事業で営業部長、事業部長。13年半勤務し退職。その後約2年間、ビジネス系専門学校にて学校の維持再生に携わった後、ビジネス系出版社に勤務。8年間にわたり、営業開発部長、マーケティング局次長、広告局長、ビジネス開発本部長を経験。2005年、リクルートマネジメントソリューションズのトレーナーとなり現在に至る。



横山 悟一 (よこやま ごいち)

財務リスク研究所株式会社
代表取締役

法政大学卒業。会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を『財務リスク研究所』に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに5,000社を超えている。



須江 豊彦 (すえ とよひこ)

公益財団法人 日本生産性本部
主席経営コンサルタント

1984年一橋大学社会学部卒業。株式会社リクルート入社、人事部で採用、人事、従業員教育を担当。1991年日本生産性本部に就職。企業内ビジネススクールの企画運営、21世紀中核企業委員会事務局。1997年生産性本部認定経営コンサルタント資格を取得。主な著書・論文に「企業価値を高める失敗しない360度評価」「社員の意欲・定着を左右する人事」「非正社員活用の極意」「医療機関、勝ち残りの人材採用戦略」ほかがある。



佐野 勇一 (さの ゆういち)

株式会社 ちばぎん総合研究所
経営コンサル第一部担当部長

明治大学法学部卒業、(株)千葉銀行入行。営業部門、システム部門を経て(株)ちばぎん総合研究所に出向。経営診断・人事賃金管理・システム構築支援が専門。「すべてはお客様のために」をモットーに信頼されるコンサルティングを展開。



関 満博 (せき みつひろ)

一橋大学 名誉教授

1971年成城大学経済学部卒業、76年同大学院経済学研究科博士課程修了。東京都商工指導所を経て、89年東京情報大学専任講師、93年助教授、95年専修大学商学部助教授。98年一橋大学商学部教授、2000年同大学大学院商学研究科教授。2011年一橋大学名誉教授、明星大学経済学部教授。専攻は地域産業開発論（産業論、中小企業論、地域経済論）。著書に「ニッポンのモノづくり学」「二代目経営塾」「日本の中小企業」ほか多数。



西野 浩輝 (にし の ひろき)

マーキュリッチ 株式会社
代表取締役

大阪大学大学院卒業。卒業後は、(株)リクルートに入社し、法人向け教育プログラムの営業でトップセールスマンとして活躍。その後、世界最大の教育コンサルティング会社にて4年間トップセールスマンであり続けた。現在は、長年の教育ビジネスにおける経験を活かし、プレゼンテーション、営業スキル、ネゴシエーション、マネジメントなどのテーマで研修、コンサルティングを行っている。



藤間 秋男 (とうま あきお)

TOMAコンサルタンツグループ株式会社
代表取締役会長
公認会計士 税理士
中小企業診断士 行政書士

1975年慶應義塾大学卒業。82年藤間公認会計士税理士事務所開設（2012年TOMA税理士法人に法人化）。多くの企業への経営支援を経験し、自身も200名規模のコンサルティング会社を経営した経験から、実践的指導で好評を博す。日本一多くの100年企業を創り続けることをライフワークとし、後継問題に悩む企業の現場で、経営承継・後継者探し・節税対策・財務改善・自社株・M&Aなど総合的承継戦略を展開。著書に「中小企業のための成功する事業承継」他多数。

● 受講者の声

後継者として、新しい夢を持つことができたことが大きな収穫でした。



株式会社 カーボーイ
営業

廻本 直樹 様

数年前からビジネススクールを探していましたが、経営全体を通したスクールに参加するのは初めてでした。実際に講義を受けてみて、今の自分にとっては全てが新鮮で楽しく、一気に知識を吸収していると感じました。そして、知識のみではなく、今後の目標や新しい視点、新しい夢を持つことができた、ということがとても大きな収穫だったと思います。このスクール体験によって、これからは勉強を継続していきたいという気持ちが一層強くなりました。

一緒に講義を受けた皆様からはあたたかいご指導をいただき、とても感謝しています。今期のOB会会長にもご指名をいただき、今後もこの繋がりを止めずに会える機会を続けていけたらと思います。

今年30歳になりましたが、20代で参加できたことが、今の自分にとってとても良い刺激になったと感じています。

社長就任から1年が経ち、より深く知識を得たいと思っていた分野に力をつけることができました。



株式会社 ジャパンマーケティング
代表取締役社長

渡辺 浩志 様

社長に就任して1年が経ち、今後の経営と人脈づくり、異業種交流などを踏まえて、ビジネススクールに参加しました。長期のセミナー参加は、はじめての経験でしたが、経営全般を学ぶ講義構成の中から、より深く知識を得たいと思っていた分野について、ロジカルに考えることが出来るようになり、力になったと感じています。作成していた中期経営計画も、スクールを通して学んだ事を活かしながらコンサルタントの先生にお力添えをいただいて見直しをかけ、より精度を上げることができたと思います。

同期の皆さんは、さすがに経営に近い方々が揃っているためか、意識が高い人が多いな、と感じました。2月に修了したばかりですが、さっそく同期会の工場見学が催され、技術や生産性、マネジメント等、自社とは違う製造業のアプローチを間近に見ることができました。今後の活動も大いに楽しみにしています。

社長の考えが鮮明に捉えられるようになったと感じています。



株式会社 三協リール
取締役 総務部部长

大野 良子 様

社長からの「経営全体の基礎を学ぶ最適の近道」との勧めにより、参加させていただきました。社内で業務改善の責任者として様々な課題を感じていた時期でしたので「経営」という全体像で掴めるようになったことは、とても大きかったと感じています。講義の受講と中期経営計画へのチャレンジを通して自社を見つめ直し、社長の考えが鮮明に捉えられるようになったと同時に、現場の立場に立って社内を見る視点も得たように思います。まさに「視界がクリアになった」という実感がありました。

また、講義内でのディスカッションや本音で語り合う交流など、年齢も立場も業種も違う同期生の皆さんと同じ時間を共有したことはとても貴重な体験でした。今後もお互いの成長が楽しみであり、励みになります。OB会で積極的に情報交換していければと思います。

今後は、ビジネススクールで学んだ事を事業の未来に役立てていきたいと考えています。

ビジネスにおける新しい視点を見出すきっかけになりました。



アイ・エス・ガステム株式会社
執行役員 管理部長

佐瀬 義文 様

会社から受講の機会を頂き、今回参加させていただきました。講義のテーマは自らの興味関心だけではなく、経営に関する様々なテーマが網羅され、講義と実習がバランス良く実施されていたため、新たな気付きや、これから勉強していくための指標となりました。講師の方々も素晴らしく、全体を通して楽しみながら受講することができました。

以前、同僚がちばぎん総研のビジネススクールを受講していて、異業種、同業種の方々との交流についても聞いていましたので、その点にも関心を持っていましたが、スクールへの参加により、業種だけでなく、世代を超えた繋がりを得ることができました。それぞれの立場の違いによる異なる意見や切り口、考え方を聞き、ビジネスにおける新しい視点を見出すきっかけにもなりました。そして、仲間ができたことで様々な可能性が広がったと感じています。今後も更に交流を広げ、深めて行きたいと思っています。

募集要項

- 開催期間／2018年8月～2019年2月の14日間
- 会場／会場案内図をご覧ください。
- 参加資格／千葉銀行お取引企業の経営者、後継者、経営幹部の方
- 定員／36名 ※定員になり次第締め切らせていただきます。
- 受講料／会員：432,000円〔税込〕
一般：540,000円〔税込〕
(資料代、宿泊代、懇親会費含む)

お申し込み方法

- 別紙申込書をFAX又は郵送にて、ちばぎん総研にご送付ください。
- 受付完了後、ちばぎん総研より受講票をお送りいたします。
- オプション講義9月13日(木)「決算書の見方(初級編)」、11月20日(火)「ITの基礎」の受講を希望される方は、ビジネススクール開講後に事務局へ直接お申し込みください。(21期生は無料／定員制限はありません。)
- 受講料について
 - ①会員の方
 - ・会費引落口座から口座振替させていただきます。(引落日：2018年9月5日)
 - ・なお、領収書が必要な場合はご請求ください。
 - ②一般の方
 - ・請求書は事前にお送りさせていただきます。
 - ・請求書記載の弊社口座にお振込みください。
 - ・お振込み時の「振込金受取書」をもって領収書に替えさせていただきます。
 - ・恐れ入りますが振込手数料はご負担ください。領収書が必要な場合はご請求ください。

会場のご案内

8/3(金)、9/7(金)、
11/8(木)～9(金)宿泊研修、2/26(火)

左記以外の日

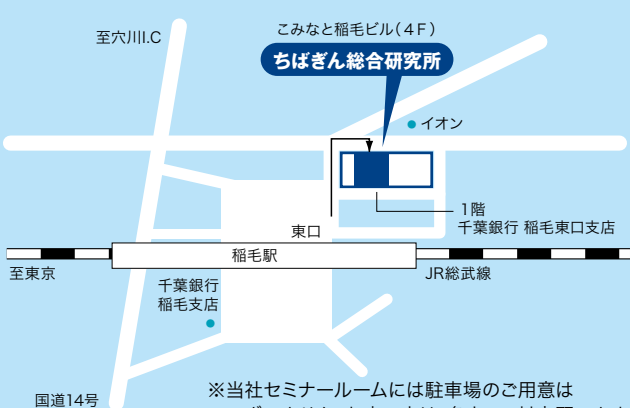
ホテル ザ・マンハッタン

千葉市美浜区ひび野2-10-1 TEL.(043)275-1111
京葉線・海浜幕張駅南口徒歩4分



当社セミナールーム

千葉市稲毛区小仲台2-3-12
JR総武線 稲毛駅東口徒歩1分



9/13(木)、11/20(火)オプション講義：ちばぎん総合研究所 東京セミナールーム

東京都中央区日本橋室町1-5-5 室町ちばぎん三井ビルディング(コレド室町3)15階／地下鉄三越前駅より徒歩1分

お問い合わせ先は

株式会社 **ちばぎん総合研究所** 経営コンサル第二部 担当・事務局／太田 剛

〒261-0023 千葉市美浜区中瀬1-10-2

TEL.(043)351-7430(代表) FAX.(043)351-7440

<http://www.crinet.co.jp>

FAX 043(351)7440

第21回 ちばぎん総研ビジネススクール参加申込書

会 社 名	ふりがな	代 表 者 名	ふりがな
			(昭・平) 年 月 日生(満 才)
住 所	〒□□□-□□□□	T E L	()
		F A X	()
取 引 支 店	千葉銀行	会 員 (No.)	
	支店	一 般	

参 加 者 氏 名	ふりがな	所 属		在 社 年 数	年
		役 職			
参 加 者 氏 名	ふりがな	所 属		在 社 年 数	年
		役 職			
参 加 者 氏 名	ふりがな	所 属		在 社 年 数	年
		役 職			

※社長との関係(「社長の長男」、「関係なし」など) ※所属(〇〇部、〇〇室、全般など) ※役職(〇〇取締役、〇〇部長、〇〇課長など)

派 遣 責 任 者 (郵 送 物 送 付 先)	ふりがな	所 属	
		役 職	
	〒□□□-□□□□	T E L	()
		F A X	()

受講料は会費口座からの「口座振替」を原則とします。「振込扱い」をご希望の方は、下欄に○印をしてください。

振込します。(この場合、振込料は貴社のご負担になります。)